



นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี  
สถาบันวิจัยดาราศาสตร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓- ๒๕๖๕



## นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พุทธศักราช ๒๕๖๒ และสอดคล้องกับเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (Public Sector Management Quality Award: PMQA) โดยมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพ และธรรมาภิบาลของหน่วยงานภาครัฐ ทั้งนี้เพื่อให้การบริหารราชการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล อันจะทำให้ประชาชนเกิดความมั่นใจศรัทธา และไว้วางใจในการบริหารงานภาครัฐ

สถาบันวิจัยดาราศาสตร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) ตระหนักรถึงความสำคัญของการกำกับดูแลองค์การที่ดี ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการเสริมสร้างพัฒนาองค์การบุคลากร และขับเคลื่อนการดำเนินงานตลอดจนส่งเสริมให้ผู้บริหารและบุคลากรปฏิบัติงานด้านความโปร่งใสเป็นธรรมและตรวจสอบได้ อันจะส่งผลให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน บนฐานที่มั่นคงและแข็งแกร่ง จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีซึ่งครอบคลุมองค์ประกอบ ๔ ด้านที่สำคัญ คือ ๑.นโยบายด้านรัฐ สังคม และสิ่งแวดล้อม ๒.นโยบายด้านผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๓.นโยบายด้านองค์การ และ ๔.นโยบายด้านผู้ปฏิบัติงาน รวมถึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติตามนโยบายทั้ง ๔ ด้านดังกล่าว เพื่อเป็นมาตรฐานและเป็นแนวทางปฏิบัติของสถาบันวิจัยดาราศาสตร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) รวมทั้งเป็นค่านิยมร่วม สำหรับองค์การและบุคลากรทุกคน พึงยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติควบคู่กับกฎหมายบังคับอื่นๆอย่างทั่วถึงและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

(ดร.ศรีณรงค์ โปษยะจินดา)

ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยดาราศาสตร์แห่งชาติ

พฤษจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๒

## ประกาศเจตนาการมณี

สถาบันวิจัยดาราศาสตร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) เป็นหน่วยงานสังกัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีพันธกิจหลัก ๔ ด้าน คือ ๑.ค้นคว้า วิจัย และพัฒนาด้านดาราศาสตร์ ๒.สร้างเครือข่ายการวิจัยและวิชาการด้าน ดาราศาสตร์ในระดับชาติและนานาชาติกับสถาบันต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ๓.ส่งเสริมสนับสนุน และ ประสานความร่วมมือด้านดาราศาสตร์กับหน่วยงานอื่นของรัฐ สถาบันการศึกษาอื่นที่เกี่ยวข้อง และภาคเอกชนทั้งใน ประเทศและต่างประเทศ และ ๔.บริการถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีด้านดาราศาสตร์

สถาบันวิจัยดาราศาสตร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) เห็นควรให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ ดีของสถาบัน เพื่อให้การปฏิบัติราชการของสถาบันมีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีความชัดเจน โปร่งใส มีคุณธรรม จริยธรรม และธรรมาภิบาลเป็นที่ยอมรับของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง อันจะเป็นการเสริมสร้างความมีศักดิ์ศรีของการเป็น หน่วยงานภาครัฐพร้อมสร้างความไว้วางใจและศรัทธาให้กับประชาชน ผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และจะ พิจารณาบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีของสถาบันเป็นประจำ ทั้งนี้เพื่อให้มีความเหมาะสม สม และทันสมัยอยู่เสมอ

(ดร.ศรีณรงค์ โปษยะจินดา)

ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยดาราศาสตร์แห่งชาติ

พฤษจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๒

## สารบัญ

หมวดที่ ๑ บททั่วไป	หน้า
๑.๑ ข้อมูลองค์กร	๕
ประวัติความเป็นมา	
คณะกรรมการบริหาร	๖
โครงสร้างการบริหารงาน	๗
วัตถุประสงค์การจัดตั้งและอำนาจหน้าที่	๘
วิสัยทัศน์และพันธกิจ	๑๐
๑.๒ หลักการและวัตถุประสงค์ในการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี	๑๑
๑.๓ วัตถุประสงค์ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี	๑๒
หมวดที่ ๒ นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี	
๒.๑ นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี	
๒.๑.๑ นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีด้านรัฐ สังคม และสิ่งแวดล้อม	๑๓
๒.๑.๒ นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีด้านผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	๑๓
๒.๑.๓ นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีด้านองค์การ	๑๔
๒.๑.๔ นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีด้านผู้ปฏิบัติงาน	๑๕
๒.๒ แนวทางส่งเสริมและผลักดันการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี	๑๖

## หมวดที่ ๑ บททั่วไป

### ๑.๑ ข้อมูลองค์การ

#### ประวัติความเป็นมา

นับแต่อดีตการจนถึงปัจจุบัน พระราชกรณียกิจที่สำคัญของพระมหากราชินีนารายณ์ไทยคือการศึกษาศาสตร์ต่างๆ ในหลายแขนง เพื่อเพิ่มพูนทักษะในการปกครองแผ่นดิน ด้วยพระอัจฉริยภาพที่แตกต่างกันไปในแต่ละพระองค์ daraศาสตร์เป็นศาสตร์แขนงหนึ่งที่พระมหากราชินีไทยทุกยุคทุกสมัย ทรงให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง daraศาสตร์เป็นศาสตร์ที่ว่าด้วยการสังเกตการณ์วัตถุท้องฟ้า ปรากฏการณ์ต่างๆ บนท้องฟ้า ซึ่งการสังเกตการณ์เป็นคุณสมบัติประการสำคัญของนักวิทยาศาสตร์ระดับโลก จากศาสตร์ของพระมหากราชินีไทยสู่การเผยแพร่ความรู้ในภาคประชาชน

ความก้าวหน้าทางด้าน daraศาสตร์และความสนใจของประชาชนในปรากฏการณ์ต่างๆ ทาง daraศาสตร์ในประเทศไทยในช่วงหลายศวรรษที่ผ่านมา ทำให้รัฐบาลได้ตระหนักและเห็นความสำคัญในการพัฒนาทางวิทยาศาสตร์พื้นฐานของประเทศไทยและการสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ให้แก่ประชาชนชาวไทย นอกจากนี้เนื่องในโอกาสสำคัญในวาระที่มีการสมโภช ๒๐๐ ปี แห่งการพระราชสมภพพระบาทสมเด็จพระจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว พระบิดาแห่งวิทยาศาสตร์ไทย ในปี พ.ศ.๒๕๔๗ และเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช พระบิดาแห่งเทคโนโลยีไทย ในวโรกาสทรงเจริญพระชนมายุ ๘๐ พรรษา ในปี พ.ศ.๒๕๕๐ ซึ่งทรงโปรดวิชา daraศาสตร์เป็นอย่างมาก ดังนั้น ในวันที่ ๒๐ กรกฎาคม พ.ศ.๒๕๔๗ คณะรัฐมนตรีจึงมีมติอนุมัติให้กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีดำเนินการโครงการจัดตั้งสถาบันวิจัย daraศาสตร์แห่งชาติ ในรูปแบบองค์กรมหาชนขึ้น ซึ่งนอกจากจะดำเนินการเพื่อรับโอกาสสำคัญดังกล่าวข้างต้นแล้ว ยังเป็นการรองรับนโยบายของรัฐบาลในการสนับสนุนการเพิ่มขีดความสามารถการวิจัยทางวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม ตลอดจนการสนับสนุนการสร้างความเข้มแข็งทางด้านการวิจัยทางวิทยาศาสตร์พื้นฐาน และการสร้างสังคมการเรียนรู้ทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีให้แก่ปวงชนชาวไทย และเมื่อวันที่ ๑๕ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๔๘ คณะรัฐมนตรีได้เห็นชอบให้สถาบันวิจัย daraศาสตร์แห่งชาติ เข้าเป็นสมาชิกระดับประเทศ (National Membership) ของสหพันธ์ daraศาสตร์นานาชาติ (International Astronomical Union) ต่อมาเมื่อวันที่ ๒๒ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๕๑ คณะรัฐมนตรีได้ให้ความเห็นชอบในร่างพระราชบัญญัติจัดตั้งสถาบันวิจัย daraศาสตร์แห่งชาติ (องค์กรมหาชน) และในวันที่ ๒๗ ธันวาคม พ.ศ.๒๕๕๑ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช ได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าให้ตราพระราชบัญญัติจัดตั้งสถาบันวิจัย daraศาสตร์แห่งชาติ (องค์กรมหาชน) พ.ศ.๒๕๕๑ ขึ้น และประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม ๒๕ ตอนที่ ๑๓๙ ก วันที่ ๓๑ ธันวาคม พ.ศ.๒๕๕๑ โดยให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ ๑ มกราคม พ.ศ.๒๕๕๒ เป็นต้นไป ซึ่งวันดังกล่าวนี้ถือเป็นวันสถาปนาสถาบันวิจัย daraศาสตร์แห่งชาติ (องค์กรมหาชน)

## คณะผู้บริหาร



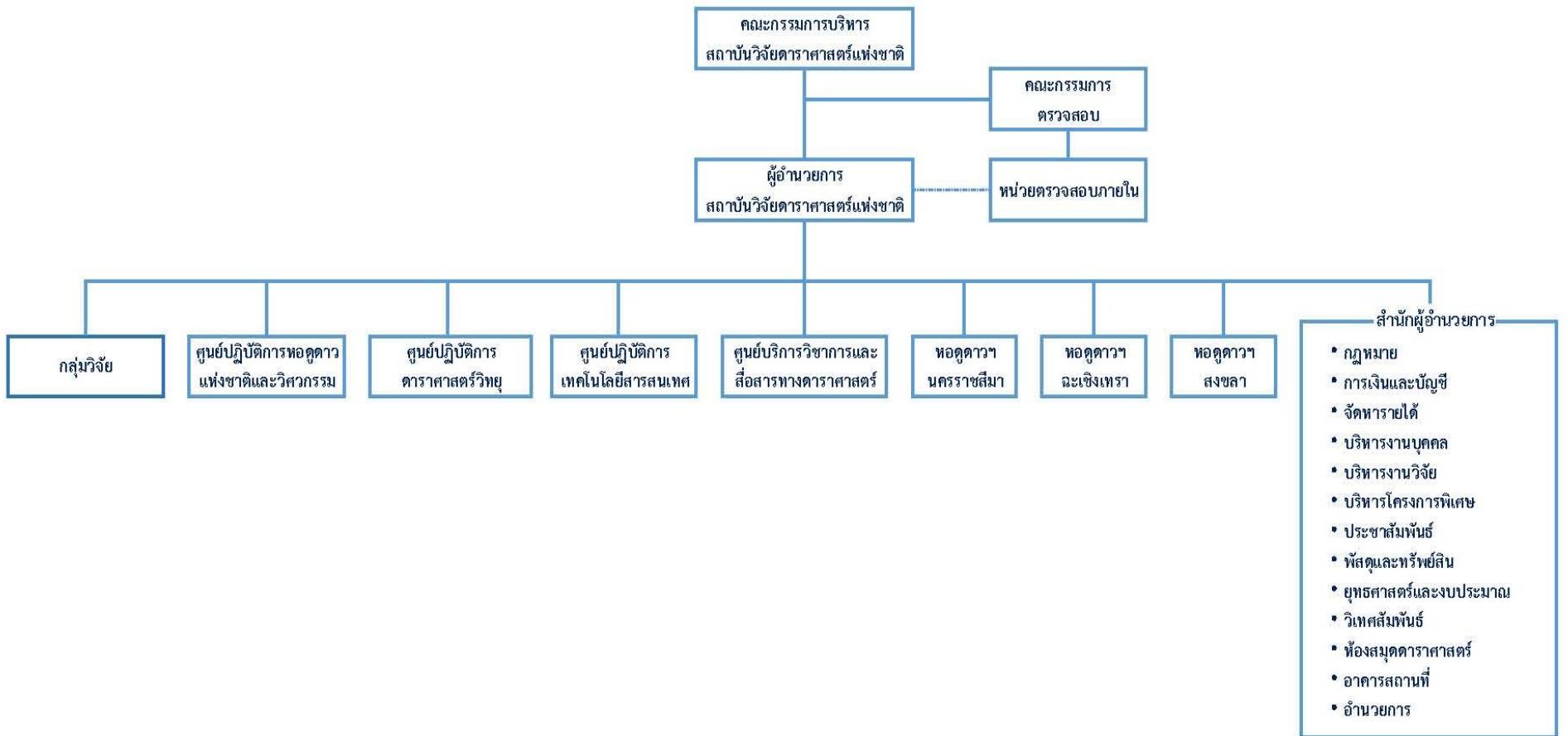
1 อ.ศรีรัตน์ ปันหยีวนดา ผู้อำนวยการ	8 นายพัชร์ศรี เก็บเพ็ชร์ วิทยาการสู่สำนักงาน ศูนย์ปฏิรูปธุรกิจการค้าและธุรกิจ
2 นายธนา งามวงศ์พัฒนา รองผู้อำนวยการ	9 นายพัฒน์ เหล็กขาน ผู้อำนวยการ กองทุนสนับสนุนสถาบันอุดมศึกษา
3 นางสาวอุตุเดชา ขาวส-วาร ผู้อำนวยการ	10 อ.ศุภฤกษ์ วงศ์วิทยาพันธ์ ผู้อำนวยการ กลุ่มงานสนับสนุนสถาบันอุดมศึกษา
4 นายวิชัย เหล็กขาน ผู้อำนวยการ กลุ่มปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรและวัฒนธรรม	11 นายวิทยุ วนศาสตร์ ผู้อำนวยการ กองทุนสนับสนุนสถาบันอุดมศึกษา
5 นายอุรชาธิ แพมปอย นักวิชาการ ทดสอบและประเมินผลการเรียนรู้ของนักศึกษา	12 นางสาวพัชรากร พรส่องเป็นปิริกุล ผู้อำนวยการ กองทุนสนับสนุนสถาบันอุดมศึกษา
6 นายสมเมธน์ วรรณกุจ ผู้อำนวยการ ทดสอบและประเมินผลการเรียนรู้ของนักศึกษา	13 นางสาวทิรราภรณ์ อุ่นพรอุ่นสันต์ ผู้อำนวยการ กองทุนสนับสนุนสถาบันอุดมศึกษา
7 นายภัสดิ์ ภานุวงศ์ รักษาการผู้อำนวยการ ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม	

## โครงสร้างการบริหารงาน

สถาบันวิจัยดราศาสตร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) จัดตั้งขึ้นโดยพระราชบัญญัติจัดตั้งสถาบันวิจัยดราศาสตร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) พ.ศ.๒๕๔๑ โดยอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๕ แห่งพระราชบัญญัติ องค์การมหาชน พ.ศ.๒๕๔๒ มีสถานะเป็น “หน่วยงานของรัฐและเป็นนิติบุคคล” ในรูปแบบ “องค์การมหาชน” (Public Organization) เพื่อจัดทำบริการสาธารณะที่แตกต่างไปจากส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจ ภายใต้การทำกับดูและของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ซึ่งกำหนดให้ทำกับดูและการดำเนินกิจการของสถาบัน ให้เป็นไปตามกฎหมาย และให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งสถาบัน นโยบายของรัฐบาล และมติของคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้เพื่อความเป็นอิสระและความคล่องตัวในการบริหารจัดการและการงบประมาณ ตามวัตถุประสงค์เฉพาะที่กำหนดไว้

การบริหารงานของสถาบันฯ บริหารโดยองค์การบริหารที่เรียกว่า “คณะกรรมการบริหารสถาบันวิจัยดราศาสตร์แห่งชาติ” มีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลการดำเนินกิจการของสถาบัน ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ รวมถึงควบคุมดูแลการดำเนินงานและการบริหารงานทั่วไป ออกรับเบี้ยบ ข้อบังคับ หรือข้อกำหนดต่างๆ เพื่อใช้บังคับในสถาบันฯ โดยมี “ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยดราศาสตร์แห่งชาติ” กำหนดที่ปรึกษา กิจการของสถาบันฯ และเป็นผู้บังคับบัญชาเจ้าหน้าที่และลูกจ้างของสถาบัน

สถาบันแบ่งการบริหารภายในออกเป็น กลุ่มวิจัย หอดูดาวเฉลิมพระเกียรติฯ ภูมิภาค ศูนย์บริการวิชาการและสื่อสารทางดราศาสตร์ ศูนย์ปฏิบัติการหอดูดาวและวิศวกรรม และสำนักผู้อำนวยการ นอกจากนี้ ยังมีหน่วยตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นส่วนงานที่ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริหารสถาบันวิจัยดราศาสตร์แห่งชาติ ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้



## วัตถุประสงค์การจัดตั้งและอำนาจหน้าที่

### วัตถุประสงค์การจัดตั้ง

พระราชบัญญัติจัดตั้งสถาบันวิจัยดาราศาสตร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) พ.ศ.๒๕๕๑ กำหนด  
วัตถุประสงค์ของสถาบัน ไว้ในมาตรา ๗ รวม ๔ ประการ คือ

๑. ค้นคว้า วิจัย และพัฒนาด้านดาราศาสตร์
๒. สร้างเครือข่ายการวิจัยและวิชาการด้านดาราศาสตร์ในระดับชาติ และนานาชาติกับสถาบันต่างๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ
๓. ส่งเสริม สนับสนุน และประสานความร่วมมือด้านดาราศาสตร์กับหน่วยงานอื่นของรัฐ  
สถาบันการศึกษาอื่นที่เกี่ยวข้อง และภาคเอกชน ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ
๔. บริการถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีด้านดาราศาสตร์

### อำนาจหน้าที่

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามมาตรา ๗ พระราชบัญญัติจัดตั้งสถาบันวิจัยดาราศาสตร์แห่งชาติ  
(องค์การมหาชน) พ.ศ.๒๕๕๑ จึงกำหนดอำนาจหน้าที่ของสถาบันไว้ในมาตรา ๘ ดังต่อไปนี้

๑. ถือกรรมสิทธิ์ มีสิทธิครอบครอง และมีทรัพย์สิทธิ์ต่างๆ
๒. ก่อตั้งสิทธิ หรือทำนิติกรรมทุกประเภทผูกพันทรัพย์สิน ตลอดจนทำนิติกรรมอื่นใดเพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของสถาบัน
๓. ทำความตกลงและร่วมมือกับองค์การ หรือหน่วยงานอื่น ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ในกิจการที่เกี่ยวกับการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของสถาบัน
๔. จัดให้มีและให้ทุนเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของสถาบัน
๕. เข้าร่วมทุนกับนิติบุคคลอื่นในกิจการที่เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของสถาบัน
๖. ภูมิปัญญาเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของสถาบัน
๗. เรียกเก็บค่าธรรมเนียม ค่าบำรุง ค่าตอบแทน หรือค่าบริการในการดำเนินกิจการต่างๆ ตามวัตถุประสงค์ของสถาบัน ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และอัตราที่คณะกรรมการกำหนด
๘. ดำเนินการอื่นใดที่จำเป็นหรือต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของสถาบัน

## **วิสัยทัศน์และพันธกิจ**

### **วิสัยทัศน์**

เป็นองค์กรที่มีความเป็นเลิศด้านตารางศาสตร์ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

### **พันธกิจ**

๑. ค้นคว้า วิจัย และพัฒนาด้านตารางศาสตร์
๒. สร้างเครือข่ายการวิจัยและวิชาการด้านตารางศาสตร์ ในระดับชาติและนานาชาติกับสถาบันต่างๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ
๓. ส่งเสริม สนับสนุน และประสานความร่วมมือด้านตารางศาสตร์กับหน่วยงานอื่นของรัฐ สถาบันการศึกษาอื่นที่เกี่ยวข้อง และภาคเอกชน ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ
๔. บริการถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีด้านตารางศาสตร์

## ๑.๒ หลักการและวัตถุประสงค์ในการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี

การจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีของสถาบันวิจัยราษฎร์แห่งชาติ (องค์กรมหาชน) นับเป็นการสนับสนุนตอบต่อแนวคิดธรรมาภิบาล โดยมีภาพรวมดังนี้

๑. การจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีถือเป็นส่วนหนึ่งของการนำหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี หรือธรรมาภิบาล เข้ามาประยุกต์ใช้ในการเปลี่ยนแปลงระบบการบริหารราชการแผ่นดินของไทยดังเจตนาமณฑ์ที่ปรากฏอย่างชัดเจนในมาตรา ๓/๑ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม มุ่งเน้นให้ส่วนราชการใช้วิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีมาเป็นแนวทางในการปฏิบัติราชการกล่าวคือ

“การบริหารราชการเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนเกิดผลสัมฤทธิ์ต่อการกิจของรัฐ ความมีประสิทธิภาพความคุ้มค่าในเชิงการกิจแห่งรัฐ การลดขั้นตอนการปฏิบัติงานการลดภารกิจ และยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็น การกระจายภารกิจและทรัพยากรให้แก่ท้องถิ่นการกระจายอำนาจ ตัดสินใจการอำนวยความสะดวก และการตอบสนองความต้องการของประชาชน ทั้งนี้ โดยมีผู้รับผิดชอบต่อผลของการจัดสรรงบประมาณ และการบรรจุแต่งตั้งบุคคลเข้าดารงตำแหน่ง หรือปฏิบัติหน้าที่ต้องคำนึงถึงหลักการตามวาระหนึ่ง ในการปฏิบัติหน้าที่ของส่วนราชการต้องใช้ วิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ให้คำนึงถึงความรับผิดชอบของผู้ปฏิบัติงาน การมีส่วนร่วมของประชาชน การเปิดเผยข้อมูลการติดตามตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ตามความเหมาะสมของภารกิจ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐาน จ沱ราพระราชกฤษฎีกากำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการปฏิบัติราชการและการสั่งการ ให้ส่วนราชการและข้าราชการปฏิบัติก็ได้”

๒. ดำเนินนโยบายรัฐบาลของคณะรัฐมนตรีต่อสภานิติบัญญัติแห่งชาติ เมื่อวันที่ ๑๒ กันยายน ๒๕๓๗ เรื่องการส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาล และการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบในภาครัฐ โดยมีนโยบายปรับปรุงระบบราชการในด้านองค์กรหรือหน่วยงานภาครัฐ ทั้งในระดับประเทศภูมิภาคและท้องถิ่น ทบทวนการจัดโครงสร้างหน่วยงานภาครัฐ ที่มีอำนาจหน้าที่ซ้ำซ้อนหรือลักษณะ หรือมีเส้นทางการปฏิบัติงานที่ยืดยาว ปรับปรุงวิธีปฏิบัติราชการให้ทันสมัย โดยนำเทคโนโลยีมาใช้แก่กระบวนการที่มีอยู่ ให้โปร่งใส รวดเร็ว สามารถบริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนจัดระบบอัตรากำลัง และปรับปรุงค่าตอบแทนบุคลากรภาครัฐ ให้เหมาะสมและเป็นธรรม ยึดหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การบริหารจัดการภาครัฐแบบใหม่ การตอบสนองความต้องการของประชาชนในฐานะที่เป็นศูนย์กลาง และการอำนวยความสะดวก แก่ผู้ใช้บริการ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่างใจในระบบราชการ ลดต้นทุนดำเนินการของภาคธุรกิจ เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันกับนานาประเทศ และการรักษาบุคลากรภาครัฐที่มีประสิทธิภาพ ไว้ในระบบราชการ โดยจะดำเนินการตั้งแต่ระยะเฉพาะหน้าไปตามลำดับความจำเป็น และตามที่กฎหมายอธิบายให้สามารถดำเนินการได้

๓. สำนักงาน ก.พ.ร. ได้ดำเนินโครงการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ นับตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ จนถึงปัจจุบัน โดยได้จัดทำเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐขึ้น เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ส่วนราชการต่างๆ นำไปใช้ในการยกระดับและพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการให้เป็นหน่วยงานที่มีผลการปฏิบัติงานสูง และมีมาตรฐานการทำงาน เทียบเคียงกับมาตรฐานสากล ซึ่งในเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐหมวด ๑ การนำองค์การส่วนหนึ่งให้ความสำคัญกับการนำองค์กร (หัวข้อ ๑.๑) เพื่อให้ส่วนราชการมีการกำกับดูแลตนเองที่ดี โดยดำเนินการด้วยความโปร่งใสตรวจสอบได้มีความรับผิดชอบ ปกป้องผลประโยชน์ของประเทศชาติและ (หัวข้อ ๑.๒) ดำเนินการอย่างมีจริยธรรมรวมทั้งต้องมีความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยการส่งเสริมให้บุคลากรในองค์การเป็นทั้งคนเก่ง และคนดีมีจริยธรรมและธรรมาภิบาล ประพฤติตนต่อเพื่อนร่วมงานด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกันรวมถึงการใช้ทรัพยากรขององค์การอย่างมีความรับผิดชอบ บุคลากรในองค์การต้องมีการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม และธรรมาภิบาลต่อผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ ผู้บริหารควรมีการกำหนดกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานของบุคลากรในองค์การ ว่าเป็นไปอย่างถูกต้องเหมาะสมหรือไม่

### ๑.๓ วัตถุประสงค์ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี

เพื่อให้การปฏิบัติงานของสถาบันวิจัยราศาสตร์แห่งชาติ (องค์กรมหาชน) มีผลในทางปฏิบัติอย่างแท้จริง และเกิดประโยชน์กับทุกฝ่าย การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีจึงได้ยึดหลักการที่สำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

- ๑) เพื่อเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนสำหรับส่งเสริมธรรมาภิบาลให้เกิดขึ้นในหน่วยงาน และสามารถนำไปปฏิบัติและติดตามผลได้อย่างเป็นรูปธรรม
- ๒) เพื่อใช้เป็นแนวทางตรวจสอบธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ของสถาบันวิจัยราศาสตร์แห่งชาติ (องค์กรมหาชน) ด้านการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ ด้านผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านการบริหารความเสี่ยง ด้านการควบคุมภายใน ด้านการปฏิบัติงาน และด้านการเปิดเผยข้อมูล รายงานทางการเงินและการดำเนินงาน
- ๓) เพื่อสร้างการยอมรับความน่าเชื่อถือความไว้วางใจ ความมั่นใจ และศรัทธาให้เกิดขึ้นกับผู้รับบริการ ประชาชนทั่วไปและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## หมวดที่ ๒ นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี

### ๒.๑ นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี

เพื่อแสดงความมุ่งมั่นต่อการบริหารราชการตามแนวธรรมาภิบาล สถาบันวิจัยดาราศาสตร์แห่งชาติ (องค์กรมหาชน) ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีซึ่งครอบคลุมองค์ประกอบ ๔ ด้านที่สำคัญ คือ ๑.นโยบายด้านรัฐ สังคม และสิ่งแวดล้อม ๒.นโยบายด้านผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๓.นโยบายด้านองค์การ และ ๔.นโยบายด้านผู้ปฏิบัติงาน ดังนี้

#### ๒.๑.๑ นโยบายด้านรัฐ สังคมและสิ่งแวดล้อม

##### นโยบายหลัก

ให้ความร่วมมือและสนับสนุนนโยบายของรัฐบาล และส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ ดำเนินงานโดยคำนึงถึงหน้าที่ของตนเอง ความรับผิดชอบต่อสังคม และการมีส่วนร่วมของประชาชน

##### แนวทางปฏิบัติ

- สร้างกลไกการกำกับดูแลการดำเนินการตามภารกิจต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาล กฎหมาย และกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด

#### ๒.๑.๒ นโยบายด้านผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

##### นโยบายหลัก

ส่งเสริม สนับสนุน กระบวนการให้บริการที่มีความสะดวก ทันสมัย โปร่งใส และสุจริต และอำนวยความสะดวกให้ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับการตอบสนองความต้องการ และมีความพึงพอใจ

##### แนวทางปฏิบัติ

- จัดให้มีการพัฒนาระบวนการรับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการบริการสำหรับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- จัดให้มีการพัฒนาและปรับปรุงระบบข้อมูลการให้บริการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความพึงพอใจ

- สร้างกระบวนการให้เจ้าหน้าที่ทุกระดับ อำนวยความสะดวกและให้บริการแก่ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้วยความรวดเร็ว เสมอภาคและเป็นธรรม

- จัดทำแบบสำรวจความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นำมาปรับปรุงงานบริการให้ดีขึ้น

## ๒.๑.๓ นโยบายด้านองค์การ

### นโยบายหลัก

ส่งเสริมให้เกิดความปลอดภัยตามหลักงานความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

#### แนวทางปฏิบัติ

- จัดทำแนวทางการใช้งานและความปลอดภัยด้านระบบคอมพิวเตอร์และฐานข้อมูล
- จัดทำแนวทางปฏิบัติในกรณีเกิดภาวะฉุกเฉิน
- สร้างหรือปรับสภาพแวดล้อมในที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ

### นโยบายหลัก

ส่งเสริมและจัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวกับประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานความถูกต้องของรายงาน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องภายใต้การกำกับดูแลและควบคุมภายในที่ดี

#### แนวทางปฏิบัติ

- จัดให้มีคณะทำงานรับผิดชอบในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง และแผนการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามภารกิจหลัก
- กำหนดแนวทางส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ทุกระดับตระหนักรถึงความเสี่ยงต่อการดำเนินงานที่ผิดต่อธรรมาภิบาล
- จัดให้มีการอบรมให้มีความรู้เรื่องกฎข้อบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวกับคุณธรรม จริยธรรม และธรรมาภิบาล

### นโยบายหลัก

สร้างระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการให้เกิดผลสัมฤทธิ์ โดยผลักดันให้ทุกหน่วยงานมุ่งเน้นการพัฒนาตนเองตลอดเวลา

#### แนวทางปฏิบัติ

- พัฒนาระบบข้อมูล กฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานภายในองค์การ เพื่ออำนวยความสะดวกให้เจ้าหน้าที่ทุกคนในการเข้าถึงข้อมูลและรับทราบโดยทั่วถัน
- จัดทำแนวทางส่งเสริมการปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อกระตุ้นส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติในวงกว้าง

## ๒.๑.๔ นโยบายด้านผู้ปฏิบัติงาน

### นโยบายหลัก

ให้ความสำคัญกับการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง และส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานมีส่วนร่วมในการกำหนดแผนยุทธศาสตร์ขององค์การ และแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อร่วมตัดสินใจในการพัฒนาองค์การ

#### แนวทางปฏิบัติ

- จัดให้มีเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนาองค์การและการวางแผนยุทธศาสตร์ขององค์การ
- เสริมสร้างค่านิยมองค์กรและการทำงานเป็นทีม
- จัดทำแผนพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้ปฏิบัติงานและเสริมสร้างบุคลากรให้มีศักยภาพในด้านต่างๆ เพื่อรับรองการกิจหน้าที่ของหน่วยงาน
- จัดทำระบบฐานข้อมูลบุคลากรที่เป็นระบบถูกต้องและทันสมัยอยู่เสมอ

## **๒.๒ แนวทางส่งเสริมและผลักดันการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี**

เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีของสถาบันวิจัยดาราศาสตร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) จึงกำหนดหลักปฏิบัติที่สำคัญดังนี้

- (๑) จัดให้มีการสื่อสารให้บุคลากรทุกคนได้รับทราบและมีความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีอย่างทั่วถึง
- (๒) จัดให้มีระบบบริหารธรรมาภิบาลที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้ทุกคนมั่นใจว่าบุคลากรและองค์กรจะปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีอย่างเคร่งครัด บุคลากรทุกระดับต้องทำความเข้าใจ ยึดมั่น และปฏิบัติตามให้ถูกต้อง
- (๓) มีการพิจารณาและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีให้เป็นปัจจุบันและทันสมัย
- (๔) จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีอย่างเป็นระบบ รวมทั้งมีการประเมินตนเองอย่างสม่ำเสมอ